



Chambre de commerce et d'industrie franco-russe  
Франко-российская торгово-промышленная палата



## **V Международный инвестиционный форум «Индустриальные проекты в России – 2014»**

**Сессия: «Чего ожидают инвесторы  
от индустриальных парков России»**

**Лидия Сутормина,  
Начальник отдела Профессиональных комитетов  
Франко-российской торгово-промышленной палаты (CCIFR)**

*Москва, 3 июля 2014 г.*



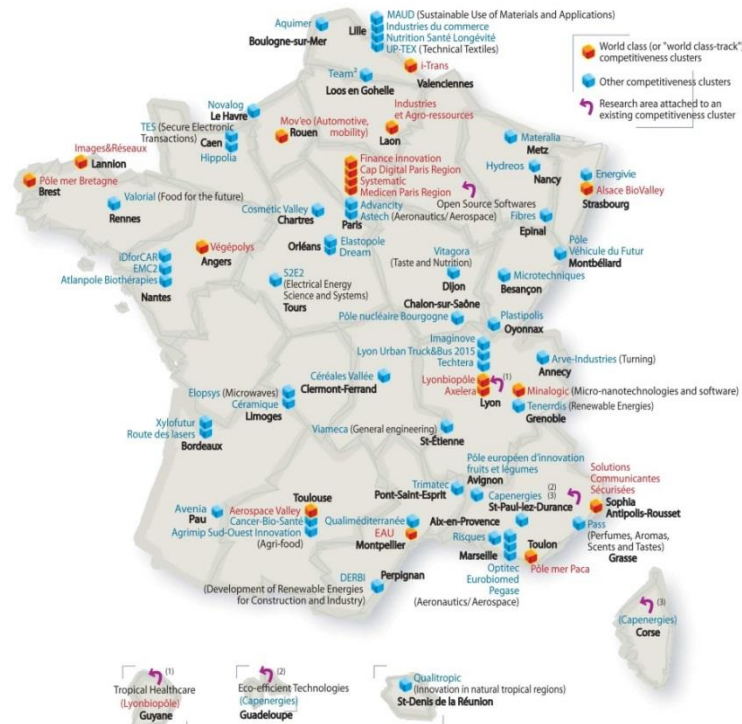
# «Полюс конкурентоспособности» во Франции = индустриальный парк в России



■ Франция – пионер кластерной политики

■ В рамках государственной кластерной политики осуществляется прямое государственное финансирование

■ Начав с поддержки экспортеров, сегодня кластеры делают упор на развитие стартапов



71 = 7 +  
10 + 54

950

Source: DGCS/DATAR (avril 2013)



## Опыт «полюсов конкурентоспособности» Франции на службу кластерам в России



- Один кластер может объединять сотни крупных компаний и тысячи небольших фирм – так, «биополус Лиона» состоит из ..???. крупными компаниями и более тысячи СМП
- Наличие стратегии и дорожной карты – обязательное требование
- От кластеров одной страны к межгосударственному территориальному объединению кластеров
- «Есть ли жизнь» за пределами кластеров?



## Опыт «полюсов конкурентоспособности» Франции на службу кластерам в России



- Кластеры мало могут дать секторам прежних технологических циклов, где основные преимущества достигаются не за счет технологий, а за счет дешевой рабочей силы
- Франция априори не является страной с дешевой рабочей силой
- Инновации и внедрение – основа французского успеха в развитии кластеров

889

1,1

4,4

15000



## Французские кластеры международного значения (примеры)



### ■ Поезда и самолеты – на разных концах Франции

- Airbus
- EADS
- кластер машиностроения для железнодорожного транспорта

### ■ По стопам Пастера

- «Медицинский регион» Парижа
- «биополус» Лиона
- «терапевтический кластер» вокруг Страсбурга



## Французский «обычный» кластер (пример)



### ■ Vitagora – полюс «вкус – питание – здоровье»

■ Директор кластера Кристоф Брейэ: «Наша цель – скоординировать усилия по разработке инновационных продуктов с высокой добавочной стоимостью»

■ 70% участников кластера – СМП

■ 5 иностранных компаний

■ Пример инновационной разработки исходя из «проблемы региона» – приправа **Deficassis**

■ Пример инновационной разработки исходя из запроса потребителей – пищевая добавка в форме хлеба **G-nutrition**



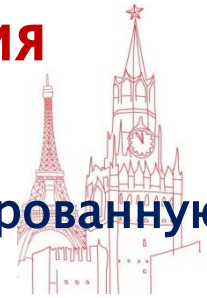
## **Задача кластеров – создание инновационных товаров и услуг завтрашнего дня**



- Новые материалы, чтобы сделать поезда завтрашнего дня быстрее и экономичнее (Ultimat проект, I-Trans кластер)
- Неинвазивная хирургия: новые инструменты и высокотехнологичное обучение (Anubis проект, Therapeutic Innovations кластер)
- Новая система для внутрикожных инъекций (MicroVAX, Lyonbiopôle)
- Натуральные волокна для использования в салонах автомобилей (Biomat проект)
- Экологически чистые краски против обрастания для судов (Paintclean проект, Brittany Maritime Cluster)



## Российские кластеры – 2 пути для развития




■ Российские индустриальные парки имеют сформированную инфраструктуру и систему налоговых и прочих льгот,

 очевидно, что будущее развитие лежит в 2 других плоскостях:

■ Обмен опытом с европейскими кластерами, делегации в европейские кластеры – с целью развития самого кластера, выработки стратегии, системы управления, схемы инициации проектов и т.п.

■ Встречи с потенциальными участниками кластеров

 «не ждать к себе», а «искать встречи самим»



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !



Chambre de commerce et d'industrie franco-russe



Франко-российская торгово-промышленная палата

127055 Москва, Россия  
ул. Новослободская, д. 23  
офис 560, 5 этаж

Тел.: +7 (495) 721 38 28  
Факс: +7 (495) 721 19 95  
E-mail: [info@ccifr.ru](mailto:info@ccifr.ru)

[www.ccifr.ru](http://www.ccifr.ru)